

Unternehmensberatung für Ersatzteillogistik

Eigentlich sollten die Ersatzteile zur Verfügung stehen.
Aber der **Bestand** war Null.

Eigentlich sollten die Wertberichtigungen reduziert werden.
Aber die **Lagerleichen** haben zugenommen.

Eigentlich sollte das Ersatzteillager einen schnellen Zugriff erlauben.
Aber die Lagerorganisation hat das verhindert.

Kennen Sie diese Themen?

Diese Unternehmensberatung hat sich darauf spezialisiert, die Ersatzteillogistik zu verbessern. Auch Ihre Ersatzteillogistik, wenn Sie den entscheidenden Schritt gehen wollen:

weg von Do-it-yourself,
hin zu einer professionellen Organisation Ihrer Ersatzteillogistik

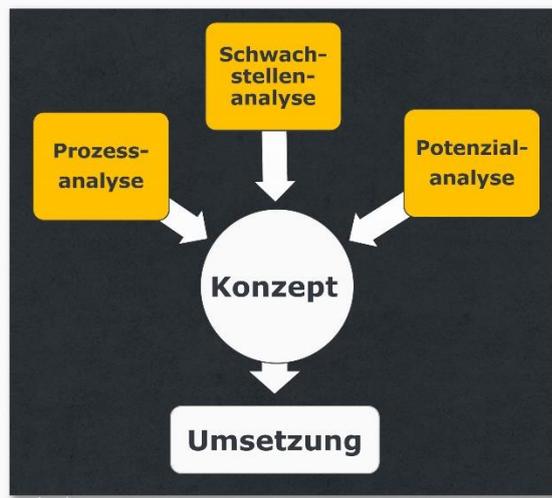
Ihre Ersatzteillogistik: Wann wollten Sie sie optimieren, wenn nicht jetzt?

Wenn Sie die oben genannten Punkte kennen, werden Sie wissen, wie aufwändig Problemlösungen sein können. Wenn überhaupt die erforderlichen Ressourcen zur Verfügung stehen. Deshalb macht es Sinn, gleich einen Experten mit langjähriger Erfahrung hinzuzuziehen.

Bei jedem dieser Punkte steigert der Einsatz einer Managementberatung für die Ersatzteillogistik deswegen Ihr Ergebnis unmittelbar. Und zwar zügig und auch strukturiert. Denn das Projektmanagement wird mitgeliefert.



Erfolgsgarant für den Maschinen- und Anlagenbau



Ersatzteillogistik mit Unternehmensberatung optimieren

Fehlende Ersatzteile führen schnell zu Stillstand. Dabei spielt es keine Rolle, warum diese Ersatzteile fehlen. Zum Beispiel, weil

- einfach kein Bestand da ist,
- das Ersatzteil da sein sollte, aber nicht gefunden wird,
- es zu lange braucht, um ein Teil bereitzustellen,
- weil die Identifizierung des benötigten Teils nicht klappt.

Was auch immer der Grund ist: hier hat die Ersatzteillogistik versagt. Die **Kosten für einen Stillstand** überschreiten dann schnell die Kosten einer funktionierenden Logistik. Kommt dies häufiger vor, dann sollte ein Projekt für Abhilfe sorgen.

Dabei geht es um mehr, als nur die Identifikation der kritischen Ersatzteile. Denn abseits von reinen Verkleidungs- und Designteilen kann sich schon das Fehlen einzelner Kleinteile sehr unangenehm bemerkbar machen. Daher gilt es, Cluster an Ersatzteilen zu bilden. Für die Cluster gelten dann zu definierende Regeln. Oder auch Bestandsvorgaben.

Herausforderungen der Ersatzteillogistik: mit einer Unternehmensberatung anpacken

Das Bild unten zeigt mitnichten alle der klassischen Themenstellungen der Ersatzteillogistik. Der Schwerpunkt der **Unternehmensberatung no-stop.de** liegt hierbei auf der Logistik.



Ich helfe Ihnen dabei, zum Beispiel die Komplexität Ihrer Ersatzteillogistik zu meistern:



no-stop.de

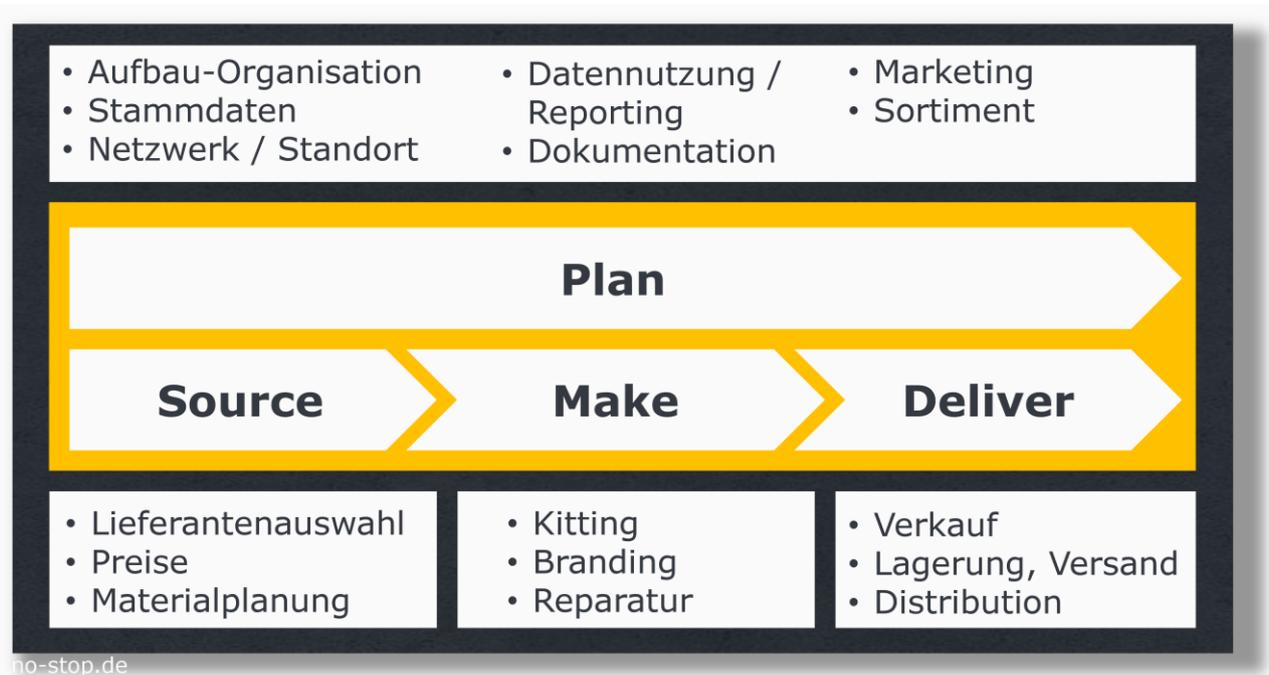
Herausforderungen in der Ersatzteillogistik im Projekt angehen

Zu berücksichtigen sind die immer höher steigenden Anforderungen. Damit eben die Teilelogistik nicht ständig in der Kritik steht.

Vor diesem Hintergrund gilt es, das Ersatzteilmanagement regelmäßig zu hinterfragen. Genau an dieser Stelle tritt nun eine Unternehmensberatung für Ersatzteillogistik auf den Plan.

Ein erster Schritt ist dabei das Herauslösen der Ersatzteillogistik aus einer produktionslastigen Organisation. Diese Maßnahme ist gerade in der Investitionsgüter-Industrie, kurzum dem Maschinen- und Anlagenbau und der Elektrotechnik, eminent wichtig.

Deren langen Verkaufs-Zyklen fordern nicht nur einen kontinuierlichen Service. Durch die langen Zyklen rücken allerdings auch hohe, und sogar zu hohe Bestände in den Fokus. Durch ein Consulting zur Bestandsoptimierung begegnen Sie der Gefahr überbordender Lagerreichweiten.



Plan-Source-Make-Deliver in der Ersatzteillogistik

Zahlen, Daten, Fakten auswerten:

Unterstützung durch die Unternehmensberatung no-stop.de

Ihr ERP, Ihr Lagerverwaltungssystem beinhalten Daten. Diese logistischen Daten bilden die Grundlage für eine Optimierung. Denn nur so lassen sich Zustände im System analysieren. Im Ergebnis führt das oft genug, aber nicht immer, zur Bewertung in Euros.

Damit werden Ist-Zustände im Projekt transparent. Die Ziele können wir daran ausrichten. Und die Zielerreichung können wir messen.

Hier sehen Sie Beispiele für Maßnahmen der Ersatzteillogistik. Jeder Schritt kann gemessen werden. Doch wo der Fokus liegt, das bestimmen Sie.



Beratungsansätze für Ihre Ersatzteillogistik

Projektmanagement durch den Unternehmensberater: den Überblick über Fortschritt und Zeitachse behalten

Es genügt nicht, einfach nur die richtigen Dinge zu machen. Denn Maßnahmen sollen sich ergänzen. Themen wollen aufeinander aufbauen. Bei Projekten mit vielen Beteiligten, und auch mit Teilprojekten, sollen alle Aktivitäten ineinandergreifen. Und das Management will wissen, was passiert.

An dieser Stelle kommt Projektmanagement ins Spiel. Das muss nicht zwingend in einer Software abgebildet sein, denn fast immer reicht Excel.



Ablauf eines Projekts zur Ersatzteillogistik



Ablauf eines Beratungsprojekts zur Ersatzteillogistik

Das gilt auch für das Reporting, wenn Teilprojekte dezentral bearbeitet werden. Schließlich ist die Zahl der Mitarbeiter in der Ersatzteillogistik in der Regel ziemlich begrenzt. Da ist formalisierter Overkill eher fehl am Platz. Denn Meilensteine und Projektfortschritt kann ein erfahrener Projektmanager mit minimalem Aufwand messen und auch aufzeigen.

Beratungs-Spezialisierung garantiert den Erfolg trotz der hohen Komplexität in der Ersatzteillogistik

Die Optimierung und Sicherstellung der Ersatzteilversorgung bildet den eindeutigen Beratungsschwerpunkt von **no-stop.de**.

Dabei nutze ich für die Beratung im Ersatzteilwesen eine strukturierte Vorgehensweise. Zunächst nehmen wir die derzeitige Ist-Situation des zu optimierenden Segments Ihrer Ersatzteillogistik auf. Hierbei geht es z.B. um

- die Analyse der historischen Verbräuche,
- die Prozesse in Beschaffung, Auftragsabwicklung und Lager
- und natürlich den Wertefluss.

Erst im Folgeschritt gilt es, gemeinsam mit Ihren Mitarbeitern die zu erwartenden Veränderungen abzuschätzen. Selbst Informationen aus dem Vertrieb, soweit vorhanden, können dabei als wichtige Informationsquelle dienen.



Die Vorgehensweise für die Ersatzteillogistik



Vorgehen beim Projekt Ersatzteillogistik

Dazu kommt die Betrachtung planbaren Geschäfts (z.B. Wartung). Auch anstehende strukturelle Änderungen (zusätzliche Länder, Werke) fließen in eine Analyse ein.

Projektkosten für ein Ersatzteillogistik-Projekt mit Unternehmensberater?

Natürlich gibt es keine passende Antwort auf die Frage: "Was kostet ein Unternehmensberater?".

Denn Ihr Projekt ist anders, als das von jeder anderen Organisation.

Darum stimmen wir uns im Vorfeld ab, was Sie überhaupt brauchen. Auf dieser Basis erhalten Sie Ihr individuelles Angebot. Dies enthält sowohl eine Projekt-Beschreibung, wie auch eine Abschätzung des Aufwands.

Sie können jedoch statt mit einem Projekt auch erst einmal mit einem Workshop starten. Das minimiert Ihr Risiko. Und Sie lernen mich und meine Arbeitsweise kennen.

Auf der Basis eines Workshops entstehen bereits konkrete Ansätze zu zukünftigen Szenarien für Ihre Ersatzteilwesen.



Außerdem können Sie so sehr viel konkreter bestimmen, wie Sie einen externen Fachmann nutzen wollen. Das fließt dann in ein Angebot ein, bei dem

- Sie als Kunde,
- und ich als Projektmanager

sehr konkret wissen, was in Ihrem Projekt das Ziel ist. Aber auch, welche Maßnahmen in welcher Reihenfolge zu planen sind.



Die Umsetzung Ihres Projekts hängt dann vor allem an der Verfügbarkeit Ihrer Mitarbeiter. Denn als Managementberater garantiere ich meine Verfügbarkeit für Ihr Projekt.

Hierdurch gewinnen Sie Geschwindigkeit. Und außerdem kommen Sie von der oft zähen Lernkurve durch Do-It-Yourself hin zu einer umsetzungsorientierten zügigen Implementierung. Denn jeder Tag Verzug kostet Sie doch unnötig.



Durch Unternehmensberatung Ihre Logistik optimieren

Nutzen Sie einen erfahrenen Experten zur Maximierung Ihrer Ergebnisse. Als erfolgreicher Berater für Ersatzteillogistik kann ich Sie bei der Einführung von Prozessen und deren Optimierung unterstützen.



Diplom-Ingenieur

Andreas E. Noll

Am Hang 12
61476 Kronberg

"Nutze Deine Zeit, sie kommt nie wieder"-
Ivan Blatter



Andreas.Noll@no-stop.de



[+49 160 581 97 13](tel:+491605819713)
