



## Wertberichtigungen auf Ersatzteile reduzieren + vermeiden

Jedes Jahr das Gleiche:  
**die Ersatzteil-Bestände sind zu hoch**

Also muss zum Jahresabschluss das Umlaufvermögen wertberichtigt werden.  
Doch Sie können gegensteuern.

Zunächst müssen jedoch die Ursachen für die Abschreibungen auf Ersatzteile klar sein. Denn einfach nur weniger einkaufen wird nicht funktionieren.

Gut zureden übrigens auch nicht

**Jahresabschluss:  
Überraschung durch Wertberichtigung für Teile**

### 1. Ermittlung der Wertberichtigung

"Wertberichtigungen dienen der Durchführung des (strengen) Niederstwertprinzips, weil sie den niedrigeren tatsächlichen Wert eines Vermögensgegenstandes am Bilanzstichtag reflektieren". "Bei den wertzuberichtigenden Vermögensposten wird deren historischer Buchwert (Anschaffungs- oder Herstellungskosten) gezeigt und korrespondierend die Wertberichtigung korrigierend auf der Passivseite gebucht".

Speziell zu Abschreibungen auf Umlaufvermögen siehe auch [Wikipedia](#)

Wertberichtigungen sind letztlich das Ergebnis **falsch eingesetzter Bestellverfahren** für Ersatzteile

Gerade bei Ersatzteilbeständen ist häufig fraglich, ob einzelnen Positionen noch werthaltig sind. Denn es sind die Ersatzteile, die Sie vor Jahr und Tag gekauft haben. Der Schlüssel zur Beantwortung dieser Frage liegt in der [Reichweite der](#)



Bestände. Diese können Sie auf der Basis der Verbräuche der letzten Jahre für jede einzelne Position des Bestands ermitteln.

Artikel	Bestand Stück	ME	Wert Bestand	COS lfd Jahr	COS Vorjahr	Reichweite in Tagen lfd Jahr
10-7661	Auspufftopf	6 ST	1.057,77 €	352,59 €	54,21 €	1095
10-7680	Radmutter	3 ST	31,94 €	- €	85,16 €	99999
12-7165	Kappe schwarz	62 ST	178,01 €	108,41 €	272,46 €	599
14-7167	Kappe rot	19 ST	123,78 €	170,32 €	- €	265
15-7169	Fahrhebelkonsole	10 ST	2.724,61 €	544,92 €	- €	1825
15-7200	Reversierhebel kompl	32 ST	825,35 €	2.819,69 €	153,54 €	107
15-7303	Gaszughalter	10 ST	100,36 €	- €	- €	99999
16-7306	Auspuffrohr	50 ST	1.818,22 €	307,07 €	921,82 €	2161
16-7611	Lagerflansch	2 ST	80,00 €	- €	896,71 €	99999
16-7702	Filtersatz	11 ST	832,26 €	1.843,64 €	159,47 €	165
16-8016	Folie "Batteriesäure"	94 ST	277,39 €	23,60 €	- €	4290
16-9119	Formschlauch	6 ST	96,41 €	- €	- €	99999
16-9192	Halter komplett	2 ST	52,00 €	- €	7,89 €	99999
16-0039	Kennzeichenhalter	2 ST	36,76 €	- €	128,55 €	99999
16-0387	Anschlusskabel	1 ST	7,89 €	15,78 €	68,07 €	183
18-0556	Drehpunktbolzen	1 ST	2,30 €	9,20 €	2,19 €	91
18-0828	Batterieblech	1 ST	35,84 €	- €	- €	99999
20-1168	Motorhaube	8 ST	17,49 €	4,38 €	15,44 €	1458
20-1169	Nachrüstkit	18 ST	18,00 €	- €	18,50 €	99999
20-1263	Schalldämpfer	16 ST	61,78 €	30,88 €	- €	730
20-1358	Dichtsatz	2 ST	74,00 €	37,00 €	- €	730

no-stop.de

## Abschreibung auf Ersatzteile: Wertberichtigung aus Ermittlung der **Reichweite**

Wie werthaltig Ersatzteile in Abhängigkeit von ihrer Reichweite sind, ist vom Endprodukt abhängig: schnelllebige Produkte, wie Teile von Handys, sind sicher sehr vorsichtig zu bewerten. Ganz anders als Ersatzteile für langlebige Maschinen, wie zum Beispiel Druckmaschinen.

Dies sollte sich in Ihrer Richtlinie zur Bewertung wiederfinden. Bekannt sind Verfahren, die anteilige Verbräuche bis zu einem Jahrzehnt berücksichtigen. Aber auch sehr vorsichtige Ansätze sind durchaus auch im Maschinenbau zu finden. So existieren Unternehmen, die alle Bestände jenseits der Reichweite eines Jahres vollständig wertberichtigen.

Neben der Ermittlung der Reichweiten spielen auch Zeiträume für nicht bewegte Ersatzteile eine Rolle.

Abwertung Kategorie	Monate nicht bewegt	Abwertung
00	0 - 12	0,0%
01	13 - 24	55,0%
02	25 - 36	75,0%
03	37 - 48	75,0%
04	49 - 60	75,0%
05	61 - 72	75,0%
06	73 - 84	75,0%
07	85 - 96	75,0%
08	> 97	92,0%

no-stop.de

Im Bild sehen wir einen sehr zurückhaltenden Ansatz. Gerade bei sehr langlebigen und teuren Maschinen gibt es auch nach einem Jahrzehnt kurzfristig zu bedienende Bedarfe.



---

## Ausnahmen nicht vergessen

Das generelle Ziel kann sicher nicht eine hohe Wertberichtigung zu Lasten des Gewinns sein. Daher sind Ausnahmen von der nackten Reichweiten-Betrachtung erforderlich.

Solche Ausnahmen sind insbesondere:

- offene Kundenaufträge
- das Alter eines Ersatzteils  
(ein Ersatzteil kann bei [Start of Production](#) (SOP) wohl kaum Verbrauch aufweisen)
- gerade gestartete Feldaktionen
- Bestände für Sonderverkaufsaktionen  
(Zubehöre für den Einsatz im Winter, für die der 31.12. zu früh für Verbräuche kommt)

Manuelle Nacharbeit wird hier im Sinne einer realistischen Wertermittlung erforderlich. Um auch diese Nacharbeiten abzubilden wird in der Regel [Excel im Ersatzteilmanagement](#) eingesetzt.

---

### Wie wäre es, wenn Ihre Ersatzteil-Bestände sinken

Mit einem [Workshop "Bestandreduzierung"](#) sinkt nicht nur das Working Capital. Auch Ihr Blutdruck

---

## 2. Ursachen der Wertberichtigung bekämpfen

### Stagnation im Absatz nicht passiv hinnehmen

Wertberichtigungen basieren nicht nur auf Beständen. Denn die Verbräuche kommen in der Formel zur Reichweite ebenso vor.

Damit stellt auch ein [aktiver Ersatzteil-Verkauf](#) ein probates Mittel gegen Abschreibungen dar. Dieser Kampf gegen die [Stagnation](#) in Teilen des Geschäfts verlangt allerdings oft das Verlassen bekannter Pfade.

Denn [Werbung](#), aktive [Kunden-Ansprache](#), [Vertriebscontrolling](#) gehören längst nicht in überall im Parts Business zum Tagesgeschäft.

---



## Vermeidung von Überbeständen

Für [Überbestände](#) in Ersatzteillägern gibt es eine Fülle von Ursachen. Hier daher exemplarisch einige:

- Übernahme aller übrig gebliebenen Produktionsbestände bei [Auslauf einer Serie \(EOP\), ohne dass Bedarf bestände](#),
- Allzeit-Bestände von Komponenten, weil diese nicht mehr hergestellt werden können. Hier geht es darum [Obsoleszenzen](#) zu vermeiden
- Kauf von [Mindestbestimmungen](#), obwohl Kunden lediglich ein Stück eines Ersatzteils benötigen,

und ganz besonders

- über lange Zeiträume statische Bestellverfahren statt dynamischer [Bestandsoptimierung](#) ([Sicherheitsbestände](#) und [Bestellmengenrechnung](#) folgen nicht den Bedarfen).

Der erste Punkt steht eher für eine fragwürdige Kräfteverteilung im Unternehmen. Der letzte verlangt allerdings eine grundlegende Herangehensweise. Im Normalfall des Maschinenbaus können Mitarbeiter die [Beschaffungstammdaten](#) jedenfalls nicht mehr manuell umfassend pflegen. Daher sind automatisierte Verfahren zur [Klassifizierung](#) und teilautomatisierten [Disposition](#) erforderlich.

Eine umfassende Übersicht über die Möglichkeiten finden Sie daher im Beitrag zur [Bestandssenkung](#).

---

### Wie wäre es, wenn der Ärger mit den Abschreibungen endet?

Strafen Sie mit einem [Workshop Wertberichtigungen](#) doch die Lügen, die meinen: "Das kriegt Ihr nie hin"

---

## 3. Bestand viel zu hoch, und jetzt?

Ersatzteilläger weisen immer zu hohe Bestände auf. Damit können einmalige Maßnahmen zur [Bestandssenkung](#) keinen nachhaltigen Erfolg bringen.

Einige Ursachen hierfür sind oben erwähnt. Nur methodische Korrekturen greifen, wenn auch eher mittel- bis langfristig. Durch Automatisierung lassen sich jedoch sehr viele Ersatzteile gleichzeitig angehen.



Demgegenüber ist der Abbau vorhandener toter Ersatzteile mühselig. Schließlich erfolgt er auf der Ebene einzelner Positionen.

Klassische Maßnahmen sind

- die Retoure zum Lieferanten, auch wenn diese mit Verlust verbunden ist,
- eine Demontage, um wenigstens gängige Einzelteile nutzen zu können,
- die Kombination oder Montage zu gängigen [Variantenteilen](#),
- eine Abverkaufsaktion, jedoch nicht ohne entsprechende [Werbung](#),
- die Umarbeitungen zu aktuellen Ersatzteilen.

Es lohnt sich, [Wertklassen](#) und natürlich die absolute Höhe der Wertberichtigung zu nutzen, um effektiv im Sinne des Ergebnisses vorzugehen. Gegebenenfalls reichen ja schon einige wenige Positionen, um das Volumen deutlich zu reduzieren.

## Pareto lässt grüßen



Als Ultima Ratio bleibt die Verschrottung. Sind die betroffenen Teile ohnehin abgeschrieben, wird zumindest das Betriebsergebnis nicht tangiert. Allerdings lassen sich zumindest die laufenden Kosten des Lagerbetriebs reduzieren. Das gilt erst recht, wenn Sie für jede Bestandsposition beim Logistik-Dienstleister jeden Monat zahlen müssen.

Bestand ET Wert in €	F Fast	G Good	M Middle	S Slow	U Unique	W Without	total
nicht klassifiziert						68.047	68.047
<b>E</b> xtrême		18.547	53.201	143.585	259.841	701.572	1.176.746
<b>H</b> igh	11.223	400.425	413.200	395.899	412.160	1.112.833	2.745.739
<b>I</b> ntermediate	195.568	473.196	368.243	269.309	308.323	832.471	2.447.110
<b>L</b> ow	63.299	89.608	63.544	51.880	59.671	161.113	489.115
<b>P</b> enny	4.199	7.922	10.844	9.708	12.147	32.796	77.616
<b>total</b>	<b>274.288</b>	<b>989.698</b>	<b>909.032</b>	<b>870.381</b>	<b>1.052.142</b>	<b>2.908.831</b>	<b>7.004.373</b>

*Ersatzteile ohne und mit nur einer Bewegung in 12 Monaten treiben Wertberichtigung*



## Wertberichtigung als Teil des Management-Dashboards

Sofern Ihre Prüfung etwaiger Wertberichtigungen unterjährig erfolgt, bleibt Ihnen hinreichend Zeit. Durch ein aktives [Bestandsmanagement](#) bleiben Sie am Ball. Ein eigenes Feld in Ihrem Dashboard müssen Sie ja nicht monatlich aktualisieren. Doch derartige Transparenz für jeden Disponenten kann dadurch Teil des Change Managements werden.

Abschließend noch der Hinweis, dass natürlich auch [zurückgehender Ersatzteil-Umsatz](#) Auslöser zu hoher Bestände sein kann. Gerade in diesem Feld zeigt ein professionelles [Ersatzteil-Produktmanagement](#) Lösungen auf. Mit Mitteln des [Ersatzteil-Marketings](#) können Sie dafür sorgen, dass Bestand und Absatz wieder zusammenpassen.

---

### Wie wäre es, wenn Kennzahlen bei Teilen für Transparenz sorgen

Dann verschaffen Sie sich den Durchblick durch einen [Workshop "Kennzahlen"](#)

---

## 4. International verteilte Bestände: wie Wertberichtigung vermeiden?

Gerade im internationalen Kontext verteilen sich Ersatzteil-Bestände häufig über mehrere Stufen der Distribution. Während im Zentrallager ein Teil hochgängig ist, kann es im Ersatzteillager eines Landes jedoch bereits ein totes Teil sein. Noch geringer ist die Chance, zum Beispiel von einem [Techniker-Wagen](#) kaum gängige Ersatzteile zu verkaufen.

Abhilfe, um folglich die Wertberichtigung zu vermeiden, schafft nur die Zentralisierung der Bestände. Erforderlich ist allerdings ein schlanker [Retouren-Prozess](#). Nur so lassen sich [Langsamdreher](#) dem Verkauf zuführen. Werden umfangreiche Verlagerungen von Beständen durchgeführt, zum Beispiel im Rahmen einer [Zentralisierung](#), ist nicht nur der Transferpreis vorab zu vereinbaren. Auch der Transfer etwaiger Wertberichtigungen zwischen Konzerngesellschaften muss klar sein.



## Zentralisierung kostet. Lohnt das bei toten Teilen?

Demgegenüber ist eine Zentralisierung gänzlich toter Teile kritisch zu prüfen. Schließlich kosten Retouren-Prozesse. Ob solche Teile überhaupt wieder verkauft werden können, ist offen. Daher reicht es gerade bei sehr alten Ersatzteilen in der Regel, diese erst im Bedarfsfall aus einer Landesgesellschaft zu beschaffen. Dafür ist allerdings [Transparenz durch Ersatzteil-Pooling](#) erste Voraussetzung.

Darüber hinaus spielen die Kosten der Lagerung selbst eine Rolle: was bei dem Einen *eh-da-Kosten* sind, ist bei dem Anderen eine monatliche Ausgabe an einen Dienstleister. Für jeden einzelnen pro Stellplatz. [Outsourcing des Lagers](#) kostet eben auch für tote Teile.

---

## Viele Wege führen nach Rom: mit welchen Mitteln Bestände aktiv senken?

Gerade das Ersatzteilwesen kennt eine ganze Flut an möglichen Maßnahmen, den Bestand zu senken. Nur die saubere Analyse zeigt, wo die Potenziale sitzen. Eine gezielte Anwendung der Pareto-Prinzipien verspricht auch kurzfristig Besserung.



*Vielfältige Hebel, um die **Bestände zu senken** und so die **Wertberichtigungen** zu reduzieren*



Daneben dürfen Sie die Mittel des [Ersatzteil-Marketings](#) nicht vergessen. Gestiegener Umsatz führt zwangsläufig auch zu besseren [Lagerreichweiten](#). Wenn denn Ihre [Disposition](#) stimmt.

Und schließlich gilt es, eine aktive Steuerung der [Lebenszyklus-Phasen](#) von Ersatzteilen anzugehen.

Bevor Sie sich wieder ganz auf die eigenen Ressourcen verlassen: das **Ende des Geschäftsjahres** kommt schneller, als Sie im Januar glauben

Nutzen Sie daher für so ein Projekt externes [Consulting zur Bestandsoptimierung](#).

---



## Überbestände von Ersatzteilen erzwingen **Wertberichtigungen**

Die Ursachen für Wertberichtigungen zu ermitteln und abzustellen rechtfertigt den Einsatz einer [Logistikberatung](#)

Warum nehmen Sie nicht einfach unverbindlich und kostenlos **Kontakt** zu mir auf?

Denn als [Materialwirtschafts-Profi aus dem Maschinenbau](#) kann ich Sie bei der Einführung Beschaffungsprozessen und deren bestandsoptimierender Anwendung unterstützen.



## Diplom-Ingenieur

### Andreas E. Noll

Am Hang 12  
61476 Kronberg

*"Nutze Deine Zeit, sie kommt nie wieder"-  
Ivan Blatter*



[Andreas.Noll@no-stop.de](mailto:Andreas.Noll@no-stop.de)



[+49 160 581 97 13](tel:+491605819713)